

令和5年度事業計画

(1) 指導事業

【事業方針】

営農指導 地域の農業生産基盤の維持に向け、営農渉外体制による担い手の支援と新規就農者・農業後継者の育成に取組みます。

生活指導 女性部活動の充実と食と健幸を中心とした組織活動に取組みます。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
◆営農指導 ・地域農業ビジョンを実現する営農支援 ・食の安全・安心への取組みと食農教育の実施	<ul style="list-style-type: none">・農業の担い手への総合支援・果樹産地維持に向けた営農支援・新規就農希望者への支援・農業生産基盤の確保・安全・安心な農産物の提供・食農教育活動の実施	<ul style="list-style-type: none">・営農渉外の訪問強化と農家情報の収集・提案・営農技術指導員と営農渉外の同行訪問・SNSを活用した病害虫情報発信と生産者からの相談対応・無料簡易土壤診断の実施と診断結果による施肥研修会実施・パイプハウス並びに耕種的防除施設資材等への助成・後継者に向けた栽培研修会の開催・モモ栽培サポーターの養成とモモ栽培サポータークラブ員による農作業請負支援・こまきゴールド生産推進協議会の支援・小牧市農業体験講座及びかすがい農業塾による担い手育成・実務指導型のアグリ講座開催・農地中間管理事業を活用した農地の集積と担い手農家への提案・GAPの指導及び生産履歴の確認・産直店舗見学を取り入れた親子農業体験・管内小学校及び地元生産者と連携した食農教育

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
<p>◆生活指導</p> <ul style="list-style-type: none"> ・女性部活動の維持及び活性化 ・地域に密着した助け合い活動の充実 ・支店を核とした地域貢献活動 	<ul style="list-style-type: none"> ・「新しい生活様式」を踏まえた活動 ・「家の光」を活用した活動と部員拡大 ・フレッシュミズ会員の増加 ・「虹の会」によるミニディサービスの定着化 ・地域住民とのふれあいを通じた取組みの定着化 	<ul style="list-style-type: none"> ・LINE を活用した情報発信の基盤づくり ・Web や SNS を活用した講座の開催 ・参加者の意向に合わせた家活講座の開催 ・会員のニーズに対応した講座の開催 ・ミニディサービスの定期的な開催 ・未実施地区でのミニディサービス開催 ・JAと地域住民・社会との多様な接点をつくる地域の特色を生かしたイベント開催

(2) 信用事業

【事業方針】

地域に必要とされる金融機関として、組合員・利用者のニーズに応える金融サービスの提供と相談機能の充実に取組みます。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
<ul style="list-style-type: none">・利用者ニーズに対応した金融仲介機能の発揮・「困りごと」を解決できる相談業務体制の強化・内部統制の強化による信頼性維持	<ul style="list-style-type: none">・地域農業者からの相談対応と金融サービスを通じた支援・住宅ローンを中心とした融資の利用拡大・資産形成・運用の提案体制の構築・ライフプランに合わせた商品・サービスの提案による幅広い年齢層との繋がり強化・遺言信託相談会の開催・相談対応力の強化に向けた職員の育成・不祥事未然防止に向けた取組み強化・マネー・ローンダーリング等各種規制への対応強化・大規模自然災害に備えた危機管理体制の強化	<ul style="list-style-type: none">・信用渉外と営農渉外の連携による農業融資メイン強化先への情報提供とニーズ調査の実施・Web広告等を通じた非対面取引によるJAネットローンの推進強化・取扱店舗における資産形成・運用セミナーの開催・年金受給対象者へ裁定請求に関する事前案内の送付及び年金無料相談会への案内・非対面チャネルの取組みによる次世代との取引拡充・遺言信託の情報提供及び各支店での個別相談会の実施・大規模自然災害の発生を想定した信用事業の業務継続訓練の実施

(3) 共済事業

【事業方針】

組合員・利用者に寄り添い「ひと・いえ・くるまの総合保障」提案による質の高い「あんしん」の提供に取組みます。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
<ul style="list-style-type: none">・保障点検活動による組合員・利用者への寄り添う活動・組合員・利用者の利便性と満足度の向上・内部統制の強化による健全性の確保	<ul style="list-style-type: none">・全契約先への保障点検活動の実施・「ひと・いえ・くるま」の総合保障による「あんしん」の提供・インターネットを活用したサービスの提供・各種事務手続きの効率的かつ迅速な対応・大規模自然災害に備えた損害調査体制の強化・健康で安心して暮らせる地域社会づくりへの貢献活動・不祥事未然防止に向けた意識改革と適正な普及推進活動・共済代理店制度の適正な運営に対する取組み	<ul style="list-style-type: none">・管轄内契約者へ専門担当者による「あんしんチェックシート」を活用した加入内容説明の訪問活動・管轄外契約先へスマイルセンターによる「3Qコール（電話）」を活用した加入内容説明の実施・生存保障型・死亡保障型商品等の複数同時提案の実施・定期生命共済（遅延期間設定型）の普及・契約者との面談時に案内チラシを活用したJA共済アプリ・Webマイページ登録の実施・キャッシュレス・ペーパーレス手続きの実施・早期引受・支払日数の短縮による安心提供・共済連・厚生連と連携した健康増進活動・交通安全教室の開催

(4) 購買事業

【事業方針】

生産資材 高品質資材の提案と農作業の効率化支援による持続可能な農業経営に貢献します。

生活資材 健康で快適な生活を実現するためのサービスの提供に取組みます。

産直振興 農への関心を高める地産地消の実践基地として、安全・安心かつ新鮮な農産物を地域の消費者へ安定的に提供します。

LPGガス 安全で安心なガス器具の提案、保安管理に取組みます。

農機・自動車 適期に農作業が行えるよう安全・迅速な点検・整備及び車検・点検の取扱拡大に取組みます。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
◆生産資材 ・高品質資材の提案と農作業の効率化支援	・高品質資材の普及拡大 ・農作業の効率化と省力化に向けた支援 ・環境負荷軽減に資する資材の提供 ・物流の合理化への対策	・予約注文を用いた購入推進活動の実施 ・農家ごとの購買分析による推進 ・ドローン作業の活用による農作業効率の向上への提案と取組み拡大 ・レンタル農機の貸出台数の増加 ・土壤診断結果に合わせた資材の提案 ・配送業務体制の見直し
◆生活資材 ・生活に密着した多様なサービスの提供	・くらしのパートナーの活用と体験会を通した商品の提案 ・省エネ及び防犯対策の提案	・シロアリ・リフォーム等を含めた家事支援サービスの提案 ・健康ふれあい館及び補聴器の体験会を実施 ・防犯対策用ガラス・防犯サッシの相談会、寝具展示会

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
<p>◆産直振興</p> <ul style="list-style-type: none"> ・産直店舗ならではの農産物と園芸用品の品揃え充実 	<ul style="list-style-type: none"> ・安全・安心な農産物の取扱拡大 ・営農と家庭園芸をターゲットとした園芸品の提案 	<ul style="list-style-type: none"> ・保冷車を活用した集荷中継の拡大と店舗間転送による生産者の利便性向上 ・JA間連携による農産物の充足 ・産直店舗ならではの「計画作付け」農産物のアピール ・LINEクーポン配信による来店者増大 ・量販店と差別化した資材のセット販売（寄せ植え等）と特色ある種苗等の販売
<p>◆LPガス</p> <ul style="list-style-type: none"> ・高品質・多機能なガス器具の提供と適正な保安点検の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・保安点検による安全対策の実施 ・ガス器具展示会の開催 	<ul style="list-style-type: none"> ・ハザードマップ地区にボンベチェーン二重掛け実施 ・大感謝祭・産直施設等でのガス器具展示会の実施
<p>◆農機・自動車</p> <ul style="list-style-type: none"> ・低価格農機・中古農機・車検・点検の取扱拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・低価格農機・中古農機の提案 ・農機具・自動車購入者へのアフターフォローの実施・充実 ・車検・点検の取扱台数拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・メーカーと連携し各種イベントでの展示会、実演会の実施 ・中古農機の取扱状況をHPに掲載 ・メンテナンス動画による点検作業の支援 ・購入後点検案内郵送

(5) 販売事業

【事業方針】

地元農産物のPRを強化し、取扱拡大に取組みます。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
・地元農産物の集荷量拡大	・地元米の取扱拡大 ・共選品の取扱拡大	・地元米の量販店・産直施設等での販売拡大 ・産直施設で生産者と消費者が対話できる対面販売の実施 ・桃の品種別出荷規格目安表の提示 ・農産物別の出荷規格表活用による目揃え会の実施 ・栽培技術向上に向けた産直研修会

(6) 利用事業

【事業方針】

乾燥事業 適正な乾燥調製による良質米の生産に取組みます。

育苗事業 適切な作業工程により良質な苗を提供します。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
◆乾燥事業 ・乾燥調製施設の整備と良質米の生産	・安全な施設稼働による良質米の生産	・乾燥調製施設技術向上による良質米供給への取組み ・麦の乾燥調製の受入と出荷体制検討
◆育苗事業 ・適切な作業工程管理による健苗の提供	・育苗施設の計画的な稼働による良質な苗の提供	・適期・適正な作業と温度管理の徹底による良質苗の提供

(7) 宅地等供給事業

【事業方針】

組合員の資産活用相談・相続税相談等の充実を図るとともに次世代との繋がりを強化します。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
<ul style="list-style-type: none">・資産活用相談・相続税対策等、相談機能の強化・賃貸物件の適正管理・部会組織への情報提供と活性化	<ul style="list-style-type: none">・支店と連携した資産相談体制の構築・次世代との資産相談（保全・活用・継承）による関係構築・総合的な相談に対応できる職員の育成・賃貸物件管理の効率化による入居率・入庫率の向上・次世代を含めた部会向けの各種情報の提供・賃貸住宅部会の活性化	<ul style="list-style-type: none">・支店を核とした個別資産活用相談会の開催・相談会のフォロー訪問による資産活用情報収集・休日相続セミナーの開催・次世代向けアンケートの実施・賃貸住宅の一般管理から総合管理への移行・駐車場巡回による不具合箇所の整備提案・リフォーム・リノベーション提案による入居率の向上・部会員のニーズに合わせた研修会の実施・オーナー訪問を強化しオーナーカルテの作成

経営管理計画

(1) 総務

【取組方針】

組合員組織基盤の強化と計画的な施設・設備等の更新を図るとともに、働きがいのある職場づくりと将来のJAを支える人材育成に取組みます。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
<ul style="list-style-type: none">・組合員組織基盤強化へ向けた取組み・施設・設備等の計画的な更新と遊休資産の利活用の取組み・大規模災害発生時における事業継続に向けた対応への取組み・課題解決力を備え、改革と成長に対し、主体的に行動できる人材の育成	<ul style="list-style-type: none">・正組合員の維持・拡充及び女性正組合員の加入促進・准組合員の活動参加・運営参画による「地域農業を支えるパートナー」化・施設・設備の計画的な更新・遊休資産の利活用方法の検討・大規模災害発生時における実践的な初動対応訓練の実施・事業・運営を戦略的に考えることができる中核人材の計画的な育成・ワークライフバランスを重視した職場環境の整備・働きがいのある職場づくり	<ul style="list-style-type: none">・新規就農者・産直出荷者への正組合員加入推進・農業者の配偶者等への一戸複数正組合員加入推進・女性総代増加に向けた支部・実行組合長会への選出依頼・准組合員モニターの意見等を反映させた事業運営の提案・旧坂下支店の売却に向けた検討・旧Aコープとよば店の利活用及び売却の検討・多様な業務への女性職員登用と業務配分の男女区別是正

(2) 総合企画

【取組方針】

環境変化に対応できる持続可能な経営基盤の確立・強化と不断の自己改革に取組み、「地域から必要とされるJA」を目指します。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
<ul style="list-style-type: none"> ・持続可能な経営基盤の確立・強化に向けた取組み ・不断の自己改革への継続的な取組み ・地域農業を支えるパートナー増加に向けた取組強化 ・地域農業の理解促進やJAファンづくりに向けた広報活動の展開 ・信頼性・健全性の確保に向けた内部管理体制の強化とコンプライアンス態勢の浸透による不祥事未然防止 ・適正な融資審査と資産自己査定による貸出金債権の健全性維持 	<ul style="list-style-type: none"> ・損益シミュレーションに基づく成長・効率化戦略の実践 ・経営管理の高度化 ・自己改革実践サイクルの着実な実践 ・産直施設利用者等への准組合員加入推進 ・SNSを活用した情報発信力の強化 ・広報誌「ふれあい」の誌面充実 ・早期警戒制度を踏まえたリスク管理の高度化 ・コンプライアンス態勢が浸透した組織風土の醸成 ・不祥事未然防止策の適正運用 ・厳正で迅速な融資審査の実施 ・厳格な資産自己査定の実施 	<ul style="list-style-type: none"> ・成行シミュレーションの再実施とその結果に基づく損益改善策の策定・積算による安定利益確保 ・第8次中期3ヵ年計画の策定 ・KPI・進捗管理指標の検証と進捗管理 ・事業計画数値の精緻化 ・組合員との対話の継続的な実施 ・ヒアリング結果の分析と実践策の検証 ・各部署との連携による准組合員の複数事業利用率向上への取組み ・複数事業利用ボーナスポイント付与対象者の増加 ・LINE公式アカウント、Instagramの双方が連携した情報発信及びフォトコンテスト等のイベントの実施 ・組合員からの投稿を積極的に掲載する誌面づくり ・戦略リスク管理の適正運用 ・預り通帳確認・組合員組織への外部確認の実施 ・自己査定マニュアルの検証と適切な運用

(3) 監査

【実施方針】

不正・不祥事未然防止に重点を置き、内部管理態勢の適切性と有効性の検証を強化するとともに、内部監査の質的向上に取組みます。

＜重点施策・重点実践事項・具体的取組事項＞

重点施策	重点実践事項	具体的取組事項
・内部統制システムの運用評価 ・内部監査の質的向上	・内部統制の整備・取組運用状況の検証 ・内部統制の浸透に向けた取組強化 ・監事・会計監査人・中央会、主管部署等との連携強化 ・内部監査担当者の知識・技能の向上による内部監査の精度向上	・プロセスチェック型監査の強化とヒアリング重視の内部監査の実施等の結果から想定される不正リスクの改善に向けた監査手法の確立と実践 ・事業リスク目線監査の実施

※各事業・経営管理計画の具体的取組事項については主な取組みについて記載しております。